張文襄公奏議

奏議三十五

購辦紅茶運俄試銷摺光緒二十年七月二十六日

竊照漢口茶務最爲兩湖商務大宗關繫釐稅鉅款近年湖北湖南兩省茶商頗多虧累半由茶色不佳或遇陰雨潮濕或有攙和粗雜以致不能得價半由商務壓銹退盤割價多方才難而此項紅茶除洋商之外別無銷路以致甘受抑勒此事關繫兩湖商民生計亟應設法維持臣等查紅茶銷路以俄商購辦爲最多惟有自行運赴俄國銷售庶外洋茶市情形可以得其眞際不

致多一轉折操縱由人然茶商力量較薄必須官爲提倡方能開此風氣當經臣等往返函商臣大澂前擬籌借巨款設局收買督銷之議旣因借款未經議准未能舉辦擬卽由南北兩省分籌官款酌量購茶運俄試銷經此次試運一次則俄國茶價高低銷路廣狹運程行棧一切利弊均已瞭然以後各茶商便可仿照自行斟酌辦理當經飭江漢關道惲祖翼選辦上等紅茶二百箱南北兩省各半與俄商設法婉商卽附其茶船運赴俄國阿疊薩海口試行銷售經臣之洞電商出使俄國大臣許景澄託其代爲委員照料其茶價箱工雜費出

口關稅等項共洋例銀五千四百七十二兩零復經臣大澂電商俄商奈威羅福擬再購紅茶若干箱分運俄境水陸兩路試銷卽託該商照料旋接復電商允亦經飭江漢關道惲祖翼照辦旋據覆稱頭茶早已銷畢復經設法選購二茶中之最上紅茶一百二十箱亦作為南北兩省各半發交順豐洋行分寄俄境水運之誤斯科窪陸運之恰克圖兩路試銷計茶價箱工雜費出口關稅等項共洋例銀一千八百一十六兩五錢零所有應付運保行棧等項及俄國水路稅項各銀均照商人向章俟茶到該處銷售後卽在茶價內扣除惟前後兩

起水陸三批各費數目多寡不一應俟銷茶後由外洋詳開確數始能核計至恰克圖一路入俄境時並無稅項兩次總共用過洋例銀七千二百八十九兩三錢二分折合庫平銀六千八百四十二兩四錢六分五釐湖北湖南兩省均暫由茶釐項下借撥墊用俟銷茶後歸款此初次試辦設有不敷亦甚有限擬由外間籌撥閒款補足

硃批該衙門知道欽此

籌備江防摺光緒二十年九月十一日

竊臣等承准軍機大臣字寄光緒二十年七月初一日

奉上諭倭人渝盟肇釁無理已極勢難再予姑容著沿
江沿海各將軍督撫及統兵大員整飭戎行遇有倭人
輪船入各口即行迎頭痛擊悉數殲除等因欽此旋又
准南洋大臣劉坤一來電七月初四日奉旨德馨電奏
現就防營中籌備勁旅三四營聽候南洋調遣著劉坤
一電知湖廣江蘇安徽等省一律仿照辦理俾數省聯
爲一氣以清奸宄而固江防等因欽此均經恭錄咨行
沿江文武水陸各營欽遵籌辦先是五月二十二日准
劉坤一來電倭人謠稱將用兵入長江內登岸宜飭各
將嚴防嗣又於七月初七日據稅務司穆和德致江漢

關道惲祖翼函稱頃聞日人在滬上雇定熟悉江道之西人以作引港之用各等語近日漢口復查獲改裝薙髮之倭人亦經電達總署在案是倭人叵測窺伺長江蓄謀已久亟應預爲籌防以期有備無患查江防首以營建礮臺爲先務鄂省雖地處上游而設險整軍本係不可一日不備之事自須防維鞏固始足以消敵謀而靖人心湖北長江形勢以廣濟縣屬之田家鎮最爲扼要光緒十年湖北辦理江防曾經前督撫臣奏明在田鎮南岸半壁山修建礮臺四座北岸馮家山修建礮臺一座惟所建礮臺皆係腹地舊式既嫌簡略礮位亦不

適用難資禦敵本年七月十三日臣等會同出省前往田家鎮詳勘地勢復經臣之洞再往覆勘擬於南北兩岸及中路當衝之吳王廟地方分建明暗礮臺十四座設法湊集後膛大礮派營駐守南岸原有石壘一座應培土作成斜坡並於南北兩岸分別開濠引水培築土隄以衛護臺步隊暨酌量安設水雷木簰此項臺工必須參考西法妥爲營建而一切工作尤須多用勇丁以軍法部勒始臻妥速鄂省營勇素單本屬不敷調遣前駐襄樊一帶之馬隊三營五百名現奉旨飭派湖北提督吳鳳柱統帶馳赴天津聽候調遣襄樊楚邊重地不

能一日無勇營鎭懾必須募勇塡劄前經由電奏明在案查馬隊三營五百名必須步隊兩營始能相抵已飛調駐劄岐亭一帶緝私之提督周得升鼎字一營並委副將錢永林募馬隊二百名前往襄樊塡劄所遺黃陂麻城等處緝私地段已飭記名提督吳建瀛趕募一營名爲武勝新營前往塡劄所有田家鎭礮臺專派統領鐵字三營之提督熊鐵生修造扼守添募鐵字前後二營前營委副將蕭光友管帶後營委署漢陽鎭標中軍遊擊章文彬管帶刻日募齊由熊鐵生統帶五營前往田鎭分劄南北兩岸趕辦礮臺工程其吳王廟礮臺查

有廣東差委來鄂遊擊吳良儒熟悉礮臺法式飭令募勇一營名爲武勝前營前往修造設防其省防勇營除鐵字三營移劄田鎭及鴻字營分撥孝感黃陂等處緝私大冶鐵山運道馬鞍山煤廠等處彈壓外鴻字營存省者不足兩營及武防一營過形空虛玆令添募一營因提督宋德鴻老病請假改委記名總兵常遠藻統帶因鴻字營向劄武勝門外卽將該軍新舊四營改名爲武勝營以昭核實新募之前營委遊擊歐陽榮章管帶右營改委副將吳清泰管帶其常遠藻原帶之升字兩營改委記名總兵署漢陽協副將俞厚安統帶以上各

營除緝私之武勝新營及駐劄襄樊之馬隊一營此兩
營係爲填補馬隊三營緝私地段外實止增募四營均
令迅速募齊分將田家鎮吳王廟等處礮臺妥爲修造
即令操演後膛礮準槍準惟礮弁礮目礮手精熟者甚
爲難得新糧之必宜從優現擬酌量仿照南洋各礮臺
章程辦理臣等自當督飭各將領修造礮臺務令精堅
合法訓練士卒悉成勁旅以副　聖主慎重江防有備
無患之至意再各營正在分飭辦理之際欽奉電旨飭
調鐵字五營迅速北上自應欽遵辦理所有田鎮防營
應即另行委員募營填劄以重防務其詳晰情形續行

具奏合併陳明

添購槍礮片 光緒二十年十月初二日

再湖北省籌辦江防修築田家鎮等處礮臺原有臺礮甚小中等後膛洋礮止有二尊餘俱係舊式爲數亦嫌太少因向兩江督臣劉坤一借撥十五生礮三尊十二生礮二尊復向各船設法移用尙屬不敷分布至鄂省局存前後膛槍及臣由粵帶來之快槍並江南協撥之後膛槍疊經奉旨籌撥北上諸軍應用搜羅一空所有新募各營直無槍械可用亟須趕緊添購以充軍實當經疊次電飭上海瑞記洋行訂購槍礮等件並飭該洋

行派人來鄂由善後局與之訂立合同計十二生克虜伯臺礮一尊彈五十顆九生克虜伯礮六尊彈二千顆奧國新式四生七快礮一尊彈一百顆與毛瑟通用彈子之比柏地新槍四千枝彈二百萬顆現查各礮及礮彈均已運到惟在滬候選同知吳熙麟自請報効九生後膛礮十二尊尚在香港未經運到其槍彈約於十月內到香港能否運滬屆時再行酌定電飭妥辦其應付應補價銀統於本省籌防款內動支

硃批該部知道欽此

鐵廠擬開兩爐請飭廣東借撥經費摺 光緒二十年十月初

二
日
竊照湖北煉鐵廠告成開煉生鐵大爐一座煉成生鐵熟鐵及貝色麻鋼輾鐵條製鋼軌均已著有成效其煉西門士鋼廠煉法精細初煉尤極危險北洋上海各爐迭有轟裂堵塞之患鄂廠此項鋼爐前因添設爐管火甎等件一時未能並舉茲已修竣開煉洋匠參考火候據稱向來至快六點半鐘始能出鋼現僅三點半鐘煉就精鋼甚爲順利初出鋼料成色無異洋製已足爲造礮之用礮廠業經開試機器卽以煉出之鋼試造六生半及七八生克虜伯陸路車礮若造成依法考驗鋼料

精堅演放有準即接續製造十二生大礟現因軍務緊要已飭多煉西門士鋼及貝色麻鋼爲製造槍礟之用並趕將槍廠需用鐵梁柱鑄成一面補修槍廠及趕造架彈三廠竣工開春即可製造新式小口徑連珠快槍及架彈各件以應軍實要需查今日外洋陸戰專用連珠快槍快礟既速且遠僅止後膛槍礟尚不足以盡之鄂廠既有礟機自應添購快礟機器將各種陸礟皆造成快礟尤爲利用所費尚不甚多已於籌辦槍礟架彈廠摺內另行奏陳惟生鐵僅開煉一爐每年勻算可出鐵一萬五千餘噸其鐵路運道馬頭及洋匠人工原備

生鐵兩爐之用若僅開一爐成本虧折甚鉅斷難持久
馬鞍山煤井焦炭爐本年十一月初必可完工擬以湘
省白煤攙和焦炭冶煉尚可供兩爐之用必須接續開
煉生鐵兩爐始足資周轉而垂久遠此鋼鐵煉齊兼顧
槍礮廠工程并擬開生鐵兩大爐之辦法也查開煉生
鐵兩爐籌墊一年經費約需百萬一爐需五六十萬兩
業於預籌開煉成本摺內陳明在案計開煉經費先後
奏准借撥湖北糧鹽道庫雜款三十萬兩撥用貨釐鹽
釐項下銀二十萬兩共五十萬兩尚不敷一爐之用續
請在本省各項勻撥之二十萬尚未接准部覆而煤鐵

並舉開煤所費幾與煉鐵相等增出用款繁鉅借撥各款已奏明撥用無餘查光緒十八年冬間鐵廠全工未成之際曾據督辦招商局津海關道盛宣懷稟稱擬招集商股承領鐵廠辦理先集股一百萬兩以四十萬繳還官本以六十萬作爲開煉經費不足由商自籌所有營建廠工官本三百餘萬除先繳四十萬外餘款分二十年歸還還清後仍報効三十萬兩分年呈繳但須煉成鋼鐵以後始能承領議定條款開具淸摺前來經臣悉心籌畫若歸商辦將來造軌製械轉須向商購鐵雖塞洋鐵之漏巵究非自强之本計特以鐵廠未成商人

即肯出鉅款承領足見兩爐開煉後鋼鐵定能暢銷辦理必有把握決計遺工營造而部庫支絀部款必不能再行撥發臣熟加籌度審察時勢竊謂鐵廠爲武備根源中華創舉既已開辦必宜作成用款雖溢倘有籌補之方鐵廠中輟永無再辦之望熟權利害不得不身任其難惟有設法將鋼鐵煉成則實際昭然方可瀝陳情形仰請朝廷裁度於是竭力設法籌墊不惜資本加工加料趕將全廠工程於冬間一律造成自本年正月開辦煅鑛爐以來添雇洋匠陸續到齊增購機器儲煤運鑛修改爐座添設洗煤煉炭機爐廠內鐵路鋪地鋼板

新增用款甚多以及委員工匠薪工皆廠成開煉以後之經費此係開辦之初諸事尚未完備動需增出用款皆爲洋匠原估所不及卽就一爐而論已非常年五六十萬所能賅括計每月約需籌墊銀六七萬兩迨五月開煉生鐵大爐初開一爐出鐵無多且開煉之始較煤試爐曲折繁難只能略減鑛石時多間斷不能按日必出生鐵若干又須試煉熟鐵試煉各種鋼試造鐵貨製軌鑄械以致生鐵所餘無多難供銷售周轉又值天氣酷熱華洋工役患病者什之八九不能多煉經費仍無所出前奏明以布局通籌互濟近來招集股票擴充紗

布原爲協濟鐵廠之用適逢暑熱異常至秋轉甚致停
日工僅開夜工所出紗布勢難濟用只可展轉騰挪勻
撥善後局雜款並暫借布局所收股票之款以應急需
並與上海外洋各廠婉商應用物料運費暫令墊辦以
後從容籌款陸續付價又兼趕辦槍礮廠工程增出架
彈三廠機器運保及廠工等銀四十餘萬兩無從應付
然籌備軍實爲目前要務現經另摺奏陳仍擬就本省
極力設措辦理是本年所出之鐵本屬無多且尚多墊
欠之款已無以爲周轉之資現在籌計生鐵兩爐開煉
成本約需銀百萬以外實係鐵廠不可少不容緩之需

若不速開兩爐則鐵料難供銷售經費益無所出必不得已仍可交商領辦而臣愚總以爲非計蓋方今時局開鐵路製鐵艦製造礮械等事從此必須逐漸擴充認眞籌辦無待煩言而決而一切船礮機器非鐵不成非煤不濟已屢見之大學士左宗棠李鴻章奏牘從前閩省船廠輪船造未及半用數已過原估前內閣學士宋晉以糜費太重奏請暫停經左宗棠議覆奏言此舉爲沿海斷不容已之舉此事實國家斷不可少之事李鴻章奏言諸費可省惟煉槍礮製兵輪之費萬不可省茍或停止則前功盡棄後效難圖所費之項轉成虛糜不

獨貽笑外人亦且寖長寇志沈葆楨奏言不特不能即時裁撤五年後亦不可停各等語查船廠造船工未及半用數已過原估左宗棠諸臣均以爲不可暫停已反覆鄭重若此今鐵廠爲製造鋼軌船械之根本全廠業經告成鋼鐵煉有成效而欲開煉兩爐尚少此一年數十萬兩之經費以事理時勢論之無論如何爲難必應設法籌辦惟鐵廠除部撥二百萬之外續增用款鉅均係在外竭力借撥應用各廠墊欠物料價值運費尚須隨時陸續籌付此時湖北支絀萬分實無可再籌之款臣夙夜焦急再四籌思惟有向廣東借撥之一法查

光緒十三年臣在兩廣總督任內籌有武營四成報效一款每年集銀二十萬兩奏明專供製造粵省兵輪礮火之用嗣經兩廣督臣李瀚章到任除閩廠協造已成兵輪四艘外餘悉停造而此項報效經費仍按年照收並未停止粵省用費臣雖未能周知然近年並無創造大舉此項經費報效已歷八年自當歲有所餘又臣前在粵創設錢局籌捐鉅款購買機器建造廠屋開鑄銀元歲有贏餘近年該局已餘存銀數十萬兩具見李瀚章經畫之善竊擬即就以上兩項向廣東借撥銀五十萬兩爲鐵廠開煉生鐵兩爐成本俟鄂省銀元紡紗兩

局開辦後分定年限由鄂省紗布銀元二局歸款極知廣東現有海防用項不少惟闈姓歲增鉅款又改辦潮橋鹽務整頓肇慶潮州兩關多收稅款鉅萬均係臣在粵時新籌增出之款尤賴李瀚章善於運籌事事皆能綜核節省益覺從容一切應付綽有餘裕臣所稔知鐵廠本係由粵移鄂武營四成報效及銀元餘款又係臣在粵創辦之舉每歲增常款數十萬金今爲鐵廠僅借用五十萬兩開煉鋼鐵籌備軍實當務之急無逾於此李瀚章公忠體國軫念時艱必能設法騰挪迅速撥解濟用助成自強要舉若粵省能借撥五十萬則鄂省就

槍礮廠常年經費三十餘萬合之得八十餘萬即將鐵廠槍礮廠經費合爲一事統用分銷酌量挹注或尙可勉强支持相應懇恩敕部速議請旨如數飭撥以應急需以維鐵廠槍礮廠大局臣無任翹切待命之至

硃批戶部速議具奏欽此

湘省添募防營片 光緒二十年十月初二日

再湖南統帶防營總兵余虎恩所統原有之振字三營奉旨飭調並添募七營北上該三營原防地段處處均關緊要誠恐匪徒乘虛竊發亟應照數募勇塡劄中營原劄岳州分巡巴陵平江臨湘華容等處岳州爲南北

兩省關鍵伏莽素多尤不可空虛無備湖南提督臣婁雲慶向駐常德原統兩營分防常德澧州一帶婁雲慶威望素優經臣咨商該提臣暫行移駐岳州添募慶字一營勇丁五百名督飭訓練巡防俾岳常澧聯爲一氣以資鎮懾岳州北至武昌南距長沙均不甚遠萬一有事可以兼顧旋准婁雲慶咨覆照辦即赴岳州駐劄募營塡防其振字前營原劄益陽分巡安化甯鄉等處左營原劄醴陵分巡瀏陽攸縣等處地方咨商護撫臣王廉遴派得力營官速募兩營照原防地段分劄認眞巡防緝捕以昭周密

硃批該部知道欽此

密陳籌備接濟北上諸軍槍礮情形摺光緒二十年十月初二日

竊照今日陸戰專恃槍礮精利尤必須有快槍快礮始足爲制勝之具湖南北兩省奉調北上諸軍疊經奉旨籌撥槍械所需甚多除將鄂省所存及臣由粵帶來精槍陸礮酌量分撥外不敷甚鉅自開戰以來上海香港等處均已無可購辦當經臣密電出使俄德等國大臣許景澄籌商訂購並向上海各洋行密商設法購運以備北路諸軍之用計許景澄所購德國新式小口徑五

響連珠快槍三千枝每枝配無煙藥彈一千顆共彈三百萬顆信義洋行所購十響連珠毛瑟槍一千二百五十枝每槍配彈一千顆之外又從寬多配彈二十五萬顆共彈一百五十萬顆又單響毛瑟槍五千枝每枝配彈五百顆共彈二百五十萬顆又信義洋行訂購撥還借用甘肅格魯森快礮十二尊共彈一千二百顆瑞記洋行所購克虜伯七生半車礮六尊每礮配彈二百顆共彈一千二百顆奧國三生七快礮十二尊每礮配彈一千顆共彈一萬二千顆約計所需價值共四十二萬兩內外經臣於本年九月初八日電奏借動鄂省庫款

其餘請由部撥的款奉旨允准並電致戶部聲明約計
銀四十二萬兩係借動糧道庫兵米款宜昌關稅銀各
十萬兩其不敷之數准戶部電由江西省籌銀二十萬
兩江漢關稅湊足銀二十萬兩均經分別咨行查照在案
復准戶部電詢臣交卸後移交何人接辦當復電聲明
交江漢關道惲祖翼妥爲經理隨時禀請督撫臣奏咨
所有訂購各種槍礮價目分別已付未付已開單密切
咨行備案俟運到後由江漢關道分別照約付價電知
臣處與洋行妥商轉運內地現經臣委員前赴清江設
立楚省北上諸軍轉運軍械局並委員在上海經理俟

各械到後臨時酌量運入長江由揚州轉至淸江陸運至各軍如何分撥應俟臨時由臣體察情形奏明辦理其上海洋行所訂俱以銀若干兩計惟許景澄所訂係以馬克計折合銀數誠恐臨時外洋馬克時價略有參差且運保一層許景澄以前來電均未言及現始密議有運華之法其銀數大率係一成五計算統俟核明再行據實奏明辦理

硃批該部知道欽此

添辦架彈三廠並改換快礮機器摺 光緒二十年十月初三日

竊照鄂省槍礮廠必須添置礮架礮彈槍彈三廠始爲

完備前於具奏提督劉維楨捐助槍礮廠開辦經費及籌定槍礮廠常年經費摺內曾將應辦情形陳明在案嗣因鐵廠開煉鋼鐵爲鑄械之根本工程浩大經費無出續經奏明將籌定槍礮廠常年經費各款勻撥濟用槍礮經費既移供鐵廠之用本廠更形支絀而架彈三廠係屬槍礮廠萬不可少之需臣每念及前數年海防緊急軍火購運艱險運到槍式參差彈碼互異及舊槍攙雜彈藥潮溼等弊種種棘手懍遵光緒十一年五月初七日諭旨時時以事過輒忘爲切戒前經奏明改換新式小口徑快槍機器特以當日籌款過艱機器未備

有槍而無彈有礮而無彈無架且小口徑快槍新式快礮之子彈亦非他省局之所能造尙非萬全之策且湖北地處長江上游自沿海各省視之則爲深處之堂奧統南北各省視之則爲適中之通衢此處軍實充足或海防有事或西北西南邊徼用兵皆可隨方接濟緩急無虞故籌備利器尤不可緩因復設法騰挪籌商墊辦先將架彈機器陸續訂購於十八年春夏間疊經電商出使俄德等國大臣許景澄在德國力拂廠購定製造水陸行營各種礮架機器全副每年能成六七生至十二生礮水陸礮架礮車一百副造克虜伯礮彈機器一

副每日能成六生至十二生礮彈一百顆實心彈開花彈羣子彈子母彈均能製造造小口徑槍彈機器一副每日能成槍彈一萬五千顆造銅板造鉛條裝藥入彈修理器具俱全共價德銀八十三萬六千八百六十馬克五十分連裝箱費在內三馬克約合銀一兩共合銀二十七萬八千九百餘兩運脚保險費約銀三萬餘兩廠基仍在鐵廠之內基址尚須稍爲擴充應購廠屋大小鐵梁柱地板下鐵橫梁鐵地板各件及水泥火甎暨運保等費共需銀十一萬六千五百餘兩造廠工價及甎石銀三萬二千九百三十餘兩統計購機及建造三

廠等費約共需銀四十五萬八千餘兩架彈機器現已陸續運到先後墊付價值及運保銀十九萬七千餘兩尙淨欠機器價及運保銀十萬九千餘兩槍礮廠經費已經移撥鐵廠應用尙多不敷此款無可籌付當經電致許景澄與力拂廠商允給息六釐緩至本年十一月底付淸自本年四月十五日起算玆又電商許景澄展至明年五月淸給此係該洋廠格外敦崇義讓展緩之款事關軍實製造較之購買尤爲切要相應請旨准由湖北現在籌捐項下如數撥給以免失信外人再近日外洋各國水陸攻戰專以快槍快礮爲制勝之具不惟

陸路行營用之即兵船八十鎊百鎊彈之大礮亦有用機器製成快礮者今日中國武備非多用快槍快礮不可湖北槍礮廠槍機本係新式小口徑連珠快槍惟礮機止係單響似尚未爲全備必應改製快礮則此廠製造裨益於軍事者尤多現已電致許景澄並令本廠洋匠電詢洋廠添改新式快礮機器及礮管零件物料式樣價值運保共約需銀三萬餘兩爲數尚不甚鉅廠屋仍舊機器一到即可改製較之另起爐竈所省實多此種快礮六生者每一分鐘能放三十響九生者每一分鐘能放二十餘響實足爲制勝之具斷須及早訂購此

係爲軍務需用新增之款不在原奏約估常年經費之內所需價值運保應請旨一併由湖北籌捐項下撥給至趕造架彈廠屋工料及鐵梁柱價值運保等費尚需銀十一萬九千餘兩亦無所出查湖北牙釐總局有長江水師存儲銀十二萬餘兩係釐金項下預解水師半年薪糧歷來存儲不用之款本擬借撥六萬兩爲布局添設紡紗廠之用現在移緩就急挪應架彈造廠之需此時尚存水師預解三箇月薪糧仍復寬然有餘目前水師並不需此應用且此款歲有積存以後不過數年即仍可補足此六萬之數合無仰懇聖恩俯念槍礮廠

關繫軍實即准其就款開除毋庸歸還現已督飭局員趲工修造本年臘月必可竣工開工即製造架彈計此項架彈三廠之廠屋工料銀尙短銀六萬餘兩以及墊付架彈機銀十九萬七千餘兩均係就鄂省布局所收股票之款以及湊借票號商款濟用統計架彈機器廠屋兩項墊欠不敷之款共約銀二十八萬兩擬以九萬由布局紗布餘利分年歸還以十萬由銀元局餘利及善後局外籌雜款分年歸還以九萬兩即在槍礮廠常年經費項下按月陸續勻還如到期或不能如數還清當由布局與各商號酌議給息展期事必可行以上各

墊款均已籌有辦法總之槍礮廠一事關繫極重因擬添設架彈三廠既增鉅工自然頓增鉅款而本廠常款原屬無多又爲鐵廠移撥應用因鐵廠爲槍礮之根戶部既不能撥款不得不就此項騰挪挹注以期鋼鐵煉成於是益形竭蹶無從籌撥若必待請發鉅款始行議購議造必致徒成畫餅且縱使能辦亦須遲至數年以後時不再來徒貽追悔臣目覩時艱痛心疾首深知武備萬不可緩是以不量才力不避艱險勉力支持強爲無米之炊現雖廠竣工開實已智力俱困然時事方殷軍火需用緊急購運萬分艱難其勢仍不得不設法趕

造以應要需

硃批快槍快礮爲現在行軍利器該督於數年前籌備及此足徵思慮深長此摺著照所請行戶部知道欽此

增設紡紗廠摺 光緒二十年十月初二日

竊照湖北省織布官局辦有成效並擬以布局與鐵政局聯爲一氣協濟鐵廠經費業經奏明在案近來體察沿海各口商務情形洋紗一項進口日多較洋布行銷尤廣江皖川楚等省或有難銷洋布之區更無不用洋紗之地開源塞漏斷以此爲大宗湖北所產棉花質地粗壯堅韌最宜紡紗其機器工作較之織布尤爲簡易

迅捷既能輔佐布局之不逮兼可協助鐵廠之要需富國裕民無逾於此北洋大臣李鴻章於上年冬間奏派津海關道盛宣懷在上海招商添設紡紗廠訂購機器極力擴充趕辦各處紳富聞風踴躍是此廠為今日商務要著顯然易見鄂省地處上游於行銷西南各省尤便自應仿照一律擴充當經督飭局員詳加籌畫惟有招商助官之一法現已招集商股訂購紡紗機器即在鄂省文昌門外附近織布局購地添設南北兩紗廠一時難籌現款兼令商人先行墊辦與上海旦濟瑞記兩洋行訂立合同配合湖北棉紗能紡十號至十六號紗

訂購新式上等精利機器全副紡紗九萬七百餘梃以及電氣燈通風灑水滅火打包自來水各項機器一切應用零件至購地造廠工料均招商股籌辦大率係官商合辦將來視官款商款之多少以爲等差或官一商一或官一商二或官商各半均無不可官款取給於紗布之餘利或由局自向銀號通挪商款出之於股票如官款猝難多籌即全行交商承辦但令按紗每一包從豐抽繳捐款若干以助布局統由該局隨時體察情形酌量辦理總之於公家有益無損南紗局即歸織布局原派委員湖北試用道趙濱彥兼管北紗局委知府盛

春頤總辦目前機器尚未運到所收股票之款即可暫借撥充鐵局槍礮局之用俟紗廠辦成則布局之氣勢愈厚每年盈餘大可佐助鐵局經費且多銷本地土花而紗布各廠需用工徒甚衆足養貧民數千人於地方亦不無裨益

硃批著照所請該部知道欽此

開設繅絲局片 光緒二十年十月初五日

再爲政以利民爲先然必將農工商三事合爲一氣貫通講求始能阜民興利湖北土產除茶葉係銷外洋尚可歲獲巨款此外殊少暢行之貨土性素亦產絲而製

造不精銷流不旺查絲茶爲中國出洋土貨大宗茶則英國於印度仿照種植然以土性不宜香味尙遜華產俄國近年亦欲仿種而地氣嚴寒難於成活絲則義法等國講求種桑養蠶之法日精一日所出之絲旣勝而抽繅專用機器勻淨精細卽絲質不佳一經繅出無不精好近十年來上海廣東等處商人多有仿照西法用機器繅絲者較之人工所繅其價頓增至三倍專售外洋行銷頗旺於光緒十二年曾經海軍衙門咨行粤省勸導商民廣爲興辦在案湖北產絲甚多惟民間素未經見機器繅絲之法無從下手臣將湖北蠶繭寄至上

海州機器繅出質性甚佳與江浙之絲相去不遠亟應官開其端民效其法庶可以漸開利源惟經費不易籌措創辦尤須有諳習之人查有候選同知黃晉荃家道殷實綜核精明久居上海其家開設機器繅絲廠有年且在漢口設有絲行情形極爲熟悉當飭委員與之籌商由該職員承辦先酌借公款試辦以後由該職員湊集商股辦理將來或將官本附入商股或令商人承領繳回官本統俟開辦後察看成本經費實需若干銷路如何公項有無閒款可添再由善後局與該職員籌議辦理計購機建廠及買繭試辦成本需費尚不甚鉅查

善後局尙存有揚州紳士嚴作霖籌捐存款銀三萬兩又提鹽道庫外銷款銀一萬兩共銀四萬兩先訂購繅絲二百盆之機器酌買蠶繭於湖北省城望山門外購地設廠並派工匠赴滬學習先行試辦其廠地廠屋及馬力汽機可供三百盆之用俟將來機工熟習以後再行擴充即委黃晉荃辦理該局監製事宜一切司事工匠俱令該職員選用計十二月內廠機俱可造竣安齊開工繅製該廠購繭烘繭督課工匠用款行銷俱責成該職員一手經理將來如有成效民間習知辦法共覩利益自能聞風仿效養蠶愈多種桑愈旺似於鄂省商

民生計不無裨益

上諭張之洞奏鄂省織布官局招集商股增設紡紗廠並添設機器繅絲各摺片業經批諭照所請行矣湖北煉鐵織布各局均經張之洞辦有頭緒現雖調署兩江總督所有各局應辦事宜仍著該督一手經理督飭前派各員認眞妥辦冀廣利源而濟民用將此諭令知之欽此

籌給北上諸軍餉械摺 光緒二十年十月初五日

竊臣等前以倭氛不靖天津需陸營塡紮於本年七月電奏請旨敕調湖北提督吳鳳柱統帶襄陽馬隊二營

共五百名馳赴天津聽候北洋大臣李鴻章調遣是月十二日欽奉電旨著照所請行等因欽此九月初九日准該提督來電奉旨山海關一帶緊要吳鳳柱帶隊抵津著即飭往駐紮等因欽此復經臣電奏請敕該提督就近在天津募步隊四營爲所部馬隊之助當即電匯餉需由北洋大臣撥給槍械十月初一日准李鴻章電開頃奉電旨飭調吳鳳柱馬隊五百步隊四營馳往奉天遼陽州堵勦月餉應由鄂按月提前籌匯津海關道轉運前敵等因已飭司局遵照極力設法籌解又奉電旨飭調提督熊鐵生鐵字五營北上經臣之洞電奏鐵

字營必須添足十營方能自立五營先行添募者繼進由鄂暫墊三箇月餉以後部撥的款湘軍遠征應照湘軍營制熊鐵生到防擬請敕歸吳大澂調遣可與湘軍聯爲一氣於九月初十日欽奉電旨允准旋因各軍募齊到防尚早復由電奏明臣之洞在鄂設有礮隊營係就各防營勇內抽出操練擬請湊足四營委奏調湖北差委廣東崖州協副將吳元愷統帶名爲愷字礮隊營派赴山海關協防已由電商允吳大澂鄂省先墊發三箇月餉銀以後歸該撫發給卽歸該撫調遣九月二十一日奉電旨著照所請卽飭該營迅速北上等因欽此

查湖北省調派北上之軍馬步共二十一營吳鳳柱馬步七營其月餉應由鄂省常川供支解往其營制餉項確數應俟該提督咨文到日核算熊鐵生鐵字十營曾經奏明按湘軍營制除鄂省籌墊三箇月餉外以後請由部籌撥的款奉旨允准吳元愷礮隊四營應請比照北洋礮隊營制除按礮計算之馬夫及礮教習機匠各項費用外餘與湘軍營制相同並派諳習地營之洋教習錫樂巴隨同該營前往除鄂省籌墊三箇月餉外曾與吳大澂商允三箇月後由該撫發給亦經奏明奉旨允准應請敕部將鐵字十營愷字礮隊四營月餉迅速

撥發統交吳大澂按月給餉又總兵劉樹元四營過鄂由鄂籌借船價銀一萬兩前新疆布政使魏光燾六營過鄂由鄂籌墊行糧銀二萬兩余虎恩新舊十營過鄂所需餉銀六萬兩因鄂省十分支絀無款可籌已奏奉電旨著王廉無論何款先行撥解特以湖南解款一時未到該軍急須成行由鄂墊發銀六萬兩俟湘省解到歸款至各軍槍械臣之洞向外洋訂購者一時尚未能到俱以鄂局現存者儘數酌發其不敷者以外省商允協撥者補之惟鄂省新舊精粗槍械搜羅一空新募各營需械甚急現已設法趕緊訪購商借以應要需

硃批該部知道欽此

添募營勇片 光緒二十年十月初五日

再湖北駐防田家鎮礮臺之提督熊鐵生鐵字五營已奉電旨募足十營統帶北上所遺田家鎮兩岸礮臺南岸檄飭記名總兵俞厚安委儘先遊擊金明亮新募一營駐守名爲鎭防南營北岸飭副將田其述新募一營駐守名爲鎭防北營中路吳王廟飭遊擊蔣聲耀新募一營駐守名爲鎭防中營此三營均令按照原定礮臺部位法式督工趕緊修造其蔣聲耀原帶之武防營仍飭歸現署督標中軍副將謝得龍兼帶遊擊吳良儒已

帶礮隊營北上所帶之武防前營卽行遣撤

硃批該部知道欽此

保薦蔡錫勇片光緒二十年十月初七日

再臣創設煉鐵槍礮織布三廠先後竣工雖資羣策羣力而總司三廠之成者實惟湖北試用道蔡錫勇一人查該員器端識遠心細才長熟習洋情曾充美日各國繙譯參贊等官臣前在兩廣總督任內辦理交涉事務開設銀元局槍彈廠水陸師學堂魚雷局及創造兵輪等事悉以諮之光緒十五年奏調該員湖北差遣委用到鄂以來派委總辦鐵政局設立化學堂定漢陽鐵廠

之基槍礮廠即附其中督飭鑛師洋匠建廠安機開辦鐵山運道鐵鑛灰石水陸馬頭興國錳鐵江夏大冶煤井煤鑛及采運湘煤諸務自經始以至工竣開煉千端萬緒布置井井罔有遺漏臣以督工籌款艱鉅煩難疊經奏明就湖北鐵布槍礮三廠通籌互濟先後加委該員總辦織布槍礮兩局任事誠懇殫竭心力條分縷晰事事力求撙節核實不避勞怨而端謹廉退絲毫不苟和平默訥不與人爭三廠分局二十餘所委員學生林立羣莫敢干以私各洋匠鑛師亦服其公正無不盡心效力辦理悉臻周妥布局先成鐵廠槍礮廠以次告竣

歷著成效該員深通泰西語言文字於格致測算機器商務條約外洋各國情形政事無不詳究精研洵屬通達時務體用兼賅臣所見辦理洋務之員其才品兼優事事著實實無有能出蔡錫勇之右者時局艱難需才孔亟謹將該員才具實蹟分晰臚陳可否請旨將該員送部引見仰懇恩予破格錄用之處出自逾格鴻慈謹附片具奏伏祈聖鑒

硃批蔡錫勇著交吏部帶領引見欽此

恭報交卸湖廣督篆起程日期摺 光緒二十年十月初八日

竊臣承准總理衙門電開光緒二十年九月初十日奉

旨張之洞著來京陛見湖廣總督著譚繼洵暫行兼護欽此旋於九月三十日准吏部咨內閣鈔出欽奉前因臣於接奉電旨後當將經手事件趕緊清理惟近日奉調北行諸軍數十營分別籌撥餉需軍械極爲繁難又將奏明訂購外洋槍械各事宜趕緊料理甫有端緒並將鄂省江防事宜與撫臣及司道將領等籌商布置至歴年造鐵廠槍礮織布各局諸務俱極繁重均已另摺奏陳本已定於十月初八日起程茲於十月初五日承准總理衙門電開本日奉旨劉坤一著來京陛見兩江總督著張之洞署理迅赴署任毋庸來京欽此聞命之

下感悚難名伏思南洋重要江海兼防豈微臣迂鈍之材所能勝任特當此時事多艱惟有勉竭駑庸盡心籌辦自當欽遵迅赴兩江署任即於十月初八日將湖廣總督關防並王命旗牌暨文卷等項派員齎送譚繼洵接收任事臣即日由湖北省起程乘輪迅赴署任除恭疏題報外所有微臣交卸湖廣督篆起程日期謹繕摺

奏報叩謝天恩伏祈聖鑒

硃批知道了欽此

張文襄公全集卷三十五終

吉林慶　珍校

張文襄公全集卷三十六

奏議三十六

到兩江署任謝恩摺 光緒二十年十月二十日

竊臣在湖廣總督任內奉旨陛見正在束裝起程間於十月初五日准總理衙門電開本日奉旨兩江總督著張之洞署理迅赴署任毋庸來京等因欽此當於本月初八日起程奏報在案十一日行抵江甯省城准兩江督臣劉坤一咨初八日奉旨江甯將軍著張之洞兼署欽此茲於十月十六日准劉坤一委署江甯府知府唐光照署督標中軍副將劉青煦將兩江總督辦理通商

事務欽差大臣兩淮鹽政并江甯將軍各關防印信王
命旗牌暨文卷等件齎送前來當卽恭設香案望闕叩
頭謝恩祇領任事伏念臣性愚不足經世才鈍無以匡
時屬以海寇方張戎機爲要無陶侃勤王之略有魏牟
望闕之誠甫奉綸音已戒期而北發旋移符節遂銜命
以東來查兩江爲形勝之要區南洋兼交涉之重任地
廣而元氣未復當思培養之方官多而吏治易淆貴有
澄清之術事非旦夕之可致今且江海之兼防應變爲
先如臣何補惟有征繕以固疆圉轉輸以濟援師轄市
船則務聯中外之交綰軍符則願作旗民之氣十年戀

主每同首於趨朝一日在官誓盡心於所事當隨事與
三省撫臣並江甯京口副都統和衷籌辦不敢稍涉因
循以冀仰酬高厚鴻慈於萬一
硃批知道了欽此

布置江南防務摺 光緒二十一年二月初四日

竊查倭寇滋擾以來沿江戒嚴江南本省防軍及安徽
江西協防之軍疊經奉旨飭調北上先後已數十營亟
應募補填紮且從前事勢稍鬆各路未及布置目前尤
須增兵嚴備臣到任後查中路江陰獅子林等處雖有
守礮臺各營甚爲單薄且並無防護後路及遊擊策應

之師業經臣奏明由署長江提督臣彭楚漢募湘勇十一營令調署瓜洲鎭總兵高光効分統四營已革提督沈茂勝分統四營調署長江水師江陰營副將許雲發分統三營扼紮江陰南北兩岸以寶山縣之獅子林爲由海入江南岸首衝設有礮臺前經奏准奉旨飭雲南提督馮子材來江南辦理防務現已募粵勇十營不日來江擬商令駐防獅子林以上沿江擇要駐紮以護該礮臺後路且可備援應沿江上游之劉河滸浦等處又飭記名總兵李先義募粵勇六營副將林保募粵勇三營遊擊黃守忠募粵勇四營共十三營現已到江亦令

分紮江陰南岸之盤龍山等處該處爲由常熟上行之
路如南岸滸浦一帶有警則沿隄下行赴援與馮子材
軍相應夾擊若北岸通州泰州一帶有警則乘輪渡江
赴援查賊蹤詭譎無定防不勝防惟有居中扼駐重兵
相機策應現於中路江陰南北岸屯紮粵軍湘軍兩枝
較爲活便鎭江圌山關南北兩岸礮臺八處相隔六七
十里原係提督陳基湘新湘營分撥駐守共止五營實
屬不敷已飭添募湘勇一營專守鎭江南北岸礮臺並
派提督楊文彪所部湘勇五營專守圌山關礮臺其江
陰南北兩岸礮臺本係蘇松鎭張景春所部八營駐守

張景春現經病故因總兵李先義熟悉礮臺事宜即委李先義接統飭令汰弱留强認眞整頓將各礮臺趕緊修理上緊操練其獅子林礮臺本係駐防吳淞口之總兵曹德慶於所部內分派一營扼守現查吳淞之勢較緩已撥吳淞三營歸副將班廣盛統帶駐守獅子林礮臺其仍留吳淞之三營派副將沐鴻恩統帶曹德慶係本任狼山鎭總兵飭赴本任所有各臺礮手向係由各營輪流派撥並無專責以致技藝生疏器件彈藥無人經理實屬無此辦法現飭派洋弁將各臺礮勇另行挑選優給口糧專派礮弁管理責令日夜常川駐臺飭洋

弁教習操練撥出之勇由該營另行補足崇明孤懸海外為長江咽喉又飭提督王衍慶募湘勇五營並督率原有土勇兩營駐防崇明其南洋現有木質兵輪五艘蚊船四艘現飭奏調前海壇鎮總兵吳奇勳為統領另選管帶趕緊操練全行駐泊崇寶沙尾以與獅子林礮臺互相輔助此中路布置之大概情形也南岸則上海之製造局最為敵人所忌雖不必由吳淞而入可由金山衞至奉賢南匯川沙廳一帶襲滬局之後沿海可登岸之處甚多而金山水深與浙江之乍浦相接距松江蘇州甚近尤關緊要現飭記名提督前鶴麗鎮總兵朱

洪章募湘勇十營駐紮金山衛與浙省乍浦防營聯絡如奉賢南匯一帶有警則沿海塘回援憑隄截擊隨方策應與現紮柘林之道員黃立鰲撫標三營互爲聲援駐滬之張國林五營奉調北上現飭原駐上海之提督蕭鎮江添募湘勇二營名滬防營防守製造局飭原駐上海之遊擊鄒理堂一營並礮隊兩哨塡紮川沙此南路布置之大略情形也北岸則海州有青口灌河口二處口門較深防其乘虛闌入窺伺淸江運道現已電商湖南提督婁雲慶將所練湘勇四營添募一營共成五營令總兵杜嵩齡統帶來江卽令扼守海州之灌河口

一帶又飭前贛南鎮總兵王得勝募海州勇五營扼守海州之青口及贛榆一帶海門廳濱海通州爲入江北岸首衝亦防其由北岸裏下河一帶以襲揚州現飭總兵張騰蛟撥給張仲春湘勇三營並添募兩營前赴海門廳擇要駐防又飭長江水師千總金滿募陸勇三營水勇一營扼紮通海之交相機戰守並派候補道李鎮邦陸元鼎錢德培會同運司江人鏡分辦海州泰州通州海門三路民漁鹽竈團練以資協助兵力藉清內匪至淸江浦以至邳徐一帶爲南北運道所關伏莽尤多現在與山東接界地方游勇甚多與河南接界地方土

匪漸起亟應駐軍防遏現飭安徽差委總兵王心忠募江北勇五營駐防宿遷沭陽一帶以扼由海州趨清江之路又飭副將唐高斗總辦桃源邳州宿遷三處團練並選募該處團勇三營照湘軍營制發給半餉如有戰事再照勇營發給全餉以固清江浦及淮北運道徐州鎮總兵陳鳳樓奉調帶馬隊三營北上現飭署徐州鎮程孔德徐州道沈守謙將原有之步隊鳳字二營鎮安一營飛騎馬隊二營歷年裁減之額一律照馬步營制補足共補馬步勇丁八百數十名即名爲徐防馬隊營步隊營以省名目淆雜此北岸布置之大概情形也至

江甯省城下關一帶向有提督楊文彪五營玆據文彪
已飭赴圌山關礮臺現飭提督張仲春所募湘勇兩營
屯駐下關又向有護軍三營衞隊一哨本任督臣劉坤
一帶去兩營一哨現飭記名總兵署中軍副將俞厚安
募補原有護軍兩營衞隊一哨添募護軍一營以資彈
壓並飭奏調差委提督劉鶴齡募湘勇六營來江以備
相機策應所有各軍餉章皆按湘軍營制除新募者以
成軍之日發給足餉外惟防軍向止發十關餉餘俱欠
發現值防務戒嚴本省原有之營自上年十二月起一
律按月發給足餉以昭平允外省新募各軍自上年十

一月起陸續調募惟遠在廣東廣西湖南等省道路遙遠目前尚未全行到防業經分別電催札催來江督飭趕緊訓練以重防務其中由他省奏調來江差委各員均經電奏奉旨允准在案所有增募各防營布置大略情形理合繕摺具奏伏祈聖鑒

硃批該部知道欽此

整頓南洋礮臺兵輪片光緒二十一年二月初四日

再臣去冬親閱海口沿江各礮臺大率皆疏謬無法實出意料之外當經在臺指示各將領似皆聽之茫然實堪詫異長江爲南洋門戶江蘇形勢雄劇物力殷富每

年南洋海防經費例撥數十萬不知二十年來何以全無人講求及此本任督臣劉坤一到江以來屢有添礮增臺之舉於江防尚能留意經營乃承辦局員全不通曉守臺將領一味糢糊以致礮臺如此乖謬實不可解各臺洋礮多係舊式前膛或間有後膛者亦甚小甚舊種類尤雜其大礮皆係上海製造局自造者在滬局能造大礮固已甚屬難得然中國工匠不熟試造之礮礮身不長機器不靈施放過遲一點鐘止能放七八礮徒負彈重藥多之力殊少及遠放捷之功若外洋克虜伯二十一生二十四生等巨礮並無一尊不特無十年以

內之新式長礮即舊式後膛大礮亦且無有江陰礮臺則止有前膛大礮四尊并滬局自造之後膛大礮亦無之矣至造臺不合法之處大率數端鎭江圌山關江陰等處地勢皆好江岸有高崗長嶺雄踞江干山勢蟠曲起伏正好築臺乃造臺不於山巔山脊而或作於平地低處以致失勢受敵或作於山坳以致旁多阻礙江面城內外山勢高低得中正臨江路可建臺者不少乃於內河口低窪處作之礮安營房之內礮口專向對面不能轉動敵船在一里之外則束手以受敵礮攻擊不能迎擊一礮一也各臺或在平地或在山半往往後靠山

巖敵礮隨意擊中山上則山石炸裂滿臺是自爲敵人多添礮子二也多礮密排一臺不思高下參差以免敵礮攢擊一臺毀則多礮廢三也其明臺則將大礮平列一平坦大臺上中間相去尚有餘地乃並不作隔堆敵礮橫擊各礮必有傷者四也子藥庫不知深藏即在臺旁作一小屋過於淺露上蓋不厚但中一彈立致摧壓焚毀全臺之礮皆成無用五也礮臺例有兵勇藏身暗房搬運子藥往來暗道此間各臺皆無之有戰事時斷不能接濟藥彈六也礮以環擊四面爲貴故洋礮皆隨帶有銅鐵軌道以供旋轉乃各暗臺則一礮作一小門

又不知開裏外八字礮爲門束每礮止能打一兩度不能旋轉多擊自礙礮路尤爲荒謬吳淞口之大礮並於臺外前面築極厚土牆阻之更爲可怪七也臺前宜作斜坡敵彈方能滑走乃各臺前面作平臺長數十丈寬四五丈適以留敵人礮子敵礮不必取準而礮彈紛紛皆落我臺上足以炸傷全臺尤不解是何取意八也濠溝最是礮臺營壘要著乃除獅子林礮臺外多無濠溝各臺距江太近亦並未留開濠之地礮臺後路更無濠壘布置九也子藥任意拋擲或早經霉壞結塊或數目短少護臺之小礮零件不免鏽澀有事如何應用十也

營房與礮臺不知分爲兩事臺之左右前後多作房屋
草棚引火受礮十一也營房圍牆多作白色夜覩分明
徒爲敵人之的十二也至於礮手並無專人係令各營
勇輪充兼當雜差更換無恒以致生疏雜亂諸事廢弛
從來未聞有此辦法總由各臺將領心存苟安敷衍以
爲長江必無戰事大言欺人歲糜巨餉置海防江防於
不問實堪痛恨惟外洋大礮此時無從購運即使運到
而各處分造多臺分安多礮斷非數月內所能辦但現
有各臺已成之局勢難更動止能將其最謬之處量加
修改力圖補救江陰尤爲中路扼要之區現將滬局現

存自造之大礮五尊設法運來江陰另擇形勢添造數臺然笨重過甚運礮上山開路鑿石築基安礮倉卒趕辦尤爲勞費艱難一面選募洋弁專挑礮弁礮勇優給薪糧常川駐臺教習操練鎮江山麓各臺之礮酌移數尊於象山焦山頂上江甯城西北隅之獅子山城外北面數里之幕府山地勢頗好可扼夾江兼顧陸路現擬將下關舊臺之礮移置兩山上分作數臺惟工程粗備至速亦須兩三月惟有督飭趕緊辦理至南洋各兵輪除南琛派赴臺灣及船礮過劣者不計外尙有南瑞開濟寰泰鏡淸四艘及蚊子礮船四艘歷年裁省經費礮

勇管機人等尤鮮好手管帶各員類皆柔弱巧滑之人
萬無用處而水師將弁尤難其選現經多方蒐訪擇其
耐勞氣壯者陸續更換責令認眞操練全行駐泊崇寶
沙尾以與獅子林礮臺互相輔助所有南洋礮臺兵輪
情形力籌補救各緣由理合附片奏陳伏祈聖鑒
硃批知道了欽此
淮商捐輸濟餉摺 光緒二十一年二月初九日
竊照光緒二十年十月二十日准總理衙門來電奉旨
張之洞電奏擬援案勸令鹽商集捐百萬照海防例給
獎專備江南海防之用等語著照所請辦理等因欽此

遵經札飭兩淮鹽運使江人鏡欽遵傳集商人妥爲勸辦去後玆據詳稱淮南北商販共認捐銀一百萬兩內淮南湖北湖南江西安徽四岸各商共攤捐銀七十八萬兩江甯揚州等屬食岸各商共攤捐銀二萬兩淮北票販共攤捐銀二十萬兩自光緒二十一年三月起儘一年之內每三箇月爲一限分四限繳清等情詳報前來伏查近年淮銷疲滯捐輸重疊本年又令淮南運商豫徵鹽釐一百餘萬兩商力迥不如前當此積困重累之餘復因江南本省海防緊要公同捐集鉅款各該商上感國恩下衞桑梓深知大義實堪嘉尚除飭查照現

章隨時給獎外所有淮商捐輸濟餉緣由理合恭摺具
陳伏祈聖鑒
硃批戶部知道欽此

查抄衞汝貴家產摺 光緒二十一年三月二十日

竊臣承准軍機大臣字寄光緒二十年十一月二十九
日奉上諭有人奏已革總兵衞汝貴起自盛軍營兵巧
善逢迎不數年而統淮軍十七營兵多缺額餉入私囊
擁資數十萬悉由尅扣盤削而來清江浦一處卽開設
典當四座比卽事敗電致親屬將當業倒填月日改易
商名是其爲利孳孳已可概見請飭查抄等語衞汝貴

罪狀昭著業經逮問著張之洞迅速派員將該革員家產嚴密查抄解充軍餉不准稍有隱匿將此由五百里諭令知之欽此遵旨寄信前來臣遵即密派江蘇候補道王立清阮祖棠分赴清江浦及其原籍安徽合肥縣督同該地方官認眞查抄嗣經臣訪聞安徽之泗州五河縣江蘇之邳州睢甯宿遷等州縣衞汝貴均開有典鋪置有房產經臣分別電劄將五河一處仍委道員王立清邳州睢甯宿遷委徐州道沈守謙泗州委淮揚海道謝元福分投督同各該州縣一體嚴密查抄去後旋據各該員將查抄情形先後稟復前來查清江浦爲江

蘇清河縣所屬該縣共有典鋪五座曰公濟曰藝永曰
履祥曰同仁曰通泰係光緒十七年及十九年江蘇等
省商人楊炳華張珏戴禧麟祝壽枌劉安愚尹質之李
利濟等請帖分設並非衞汝貴所開道員王立清督同
清河縣知縣葛毓清調驗典帖詳加訪察亦無倒塡年
月改易商名之事其五河縣之允泰邳州之允祥睢甯
縣之允仁允隆泗州之允升五典均係衞汝貴所開據
沈守謙謝元福王立清等分別督同地方官嚴密調查
帳簿逐細盤查允泰典實存架本並現錢二萬八千串
零典屋一所市房二所允祥典實存架本並現錢四萬

八千串零典屋一所允仁典實存架本並現錢四萬三千串零典屋一所允隆典實存架本並現錢五萬二千串零典屋一所市房二所允升典實存架本貨物並現存借出銀錢約值錢十萬串典屋市房各一所通共約計錢二十八萬餘串房屋十所又宿遷縣開有同升永升二典衛汝貴前曾入股夥貿嗣於光緒十四年十九年先後拆出將股本抽回歸併周家謙等獨貿由縣詳司有案可稽尚無捏飾情弊至衛汝貴原籍合肥縣經院祖棠督同該縣查明抄獲房屋一所及米穀器具等件並調核租簿有租一千二百餘石田七十八石並無

銀錢衣飾及田產契據訊據其倩管家務之劉宗緒等
供稱先經隨眷帶往天津小站業經臣密咨直隷督臣
就近派員在於衞汝貴眷屬寓所一體嚴密抄充軍餉
又合肥縣住屋內查有御賜匾額一端如意一柄綢緞
四幅除俟該縣專賫至日另行咨由軍機處恭繳此查
抄衞汝貴所開各縣典鋪及原籍房產之情形也現經
各該道等督飭印委各員於典業則招商承頂於田產
房屋器物則估値變價倉猝未易蕆事而各典尙須查
辦清理之事約有數端一　睢甯允隆邳州允祥兩典詢
據該典夥僉稱業經衞汝貴之總管事劉兩春於上年

十月將允隆典出頂與劉慶雲接開於十一月將允祥典出頂與曹五堂接開劉慶雲已將所頂允隆牌名改易慶生換請司帖惟計其出頂之期一則雖在未奉查抄以前已在奉旨拏問之後一則距奉旨查抄之期中間僅隔一日近來電報捷於影響難保非預爲串通弊混且查允隆一典原議頂單載明係屬暫押抵欠並非賣絕在劉慶雲尙不得謂之已業不應遽行改號換帖至曹五堂等承頂允祥一典當查抄時方議改換號帖尤屬顯有弊竇經臣批飭將不能認眞查辦之署邳州知州孫士麟撤任並飭徐州道調集帳證人等嚴切根

究詳辦一各典存有官私各款必須確切覈對實有證據者方能提還不准稍涉冒濫一允升典前曾分設允隆衣莊出有錢票凡當取及民間交易率皆用之該衣莊被火後除已收囘外散在民間票錢計尚有九千六百六十串一聞允升抄沒凡執有是票者無不疑懼紛紛求取不得不准其贖當取錢悉數收囘以順輿情而免滋事一各典現雖招頂目前因海防未靖多存觀望而鄉民所當衣履農器皆窮黎禦寒力耕之具遠予查封存儲殊非便民之道自應限期聽贖酌留店夥以司其事並派人稽查嚴禁出入隱匿之弊一面趕緊招人

接頂此查辦各典之情形也伏思衞汝貴擁貲鉅萬各處置產設典雖經此次嚴密查抄惟允隆允祥兩典接頂之期太近難保必無弊端劉雨春既爲衞汝貴之總管事一切款項由其出入兩典出頂亦係該管事經手亟應嚴拏澈究以免朦混欺隱除分飭江甯安徽兩藩司會同臬司暨徐州道等督飭嚴拏劉雨春分別查訊辦結暨將現所抄獲產業分別核實勘估招頂變價陸續解充本省軍餉專案報部外所有遵旨查抄衞汝貴家產各緣由理合恭摺覆陳伏祈聖鑒

硃批該部知道欽此

布置海贛清江一帶防務摺 光緒二十一年四月初四日

竊照光緒二十一年正月二十五日承准軍機大臣字寄正月十八日奉上諭侍講樊恭煦奏海州要口宜防竄擾以通運道一摺據稱江蘇海州所屬之青口鎮爲沿海要隘距煙臺海面不過數百里向未設駐重兵賊若撲犯青口竄擾內地斷我運道則南北梗阻漕米軍火悉以資敵鹽場亦被肆擾請飭派兵駐紮嚴防等語現在賊烽縱橫海上難保不撲犯南洋青口鎮爲濱海要隘且爲糧餉軍火運道所關亟應預籌防守着張之洞松椿迅即揀調精兵或酌撥漕標得力防營前往該

處駐紮認眞嚴防務使敵難猝犯此外要口並着該督等就近察度情形一體密籌布置毋得稍有疏虞等因欽此仰見廟謨廣運燭照先幾跪誦之餘莫名欽服臣查海州爲南洋入境首區密邇淸淮關繫運道而淮揚兩郡江北精華實以淸江浦爲鎖鑰自宜亟籌防範本年正月內先經臣奏調湖南提督婁雲慶所部雲字湘軍五營令記名總兵杜嵩齡統帶來江派防海州惟他省募調緩不濟急查有向駐海州緝私之前南贛鎮總兵王得勝樸直老練熟習地形素孚人望海州人素強健飭令就海贛一帶選募海勝軍五營扼紮靑口等處

要口並委候補道李鎮邦辦理海州贛榆沭陽安東四州縣團練飭兩淮鹽運使江人鏡督同海州分司運判徐紹垣辦理鹽竈團練以輔兵力又查宿遷邳州桃源乃由淸江北上孔道亦防其由贛榆陸路窺伺橫截且土匪竊發擾亂運道亦屬可慮因飭原在宿遷緝捕之副將唐高斗選募該三州縣團勇三營一千五百名以助防勦旋據海州文武稟報沿海探查有倭寇黑白大小兵輪兩艘帶民船三十餘隻前以山東烏船一隻為嚮導於二月十三至十七等日在山東日照縣安東衞測水並詢問海州青口路程二月十八至二十三等日

至贛榆海州一帶柘汪口外之嵐山頭青口外之鷹遊門等處停輪隨帶小民船往來如織測探水道深淺又至海州安東交界之灌河口外開山等處測量如前並張帖偽示以倭國銀鈔煽誘沿海漁戶居民告以將來倭兵到時准其持此領銀爲作嚮導可免殺擄每票一元五元十元不等經該民人呈繳四紙封送臣處查驗屬實當經飛飭地方印委防營將領重賞收買並曉以大義勉爲忠良勿貪倭餌第倭寇注意海州狡謀顯著該州沿海要口甚多登岸甚易斷非十餘營所能防禦查記名提督楊文彪曾任海州營參將於該處情形向

熟該軍本係派令接防圌山關礮臺因改派統率所部
五營前往海州並抽調原紮江陰之副將林保遊擊黃
守忠粵軍七營亦赴海州又飭奏調差委記名總兵王
心忠募江北勇忠字五營一併馳赴海州合力戰守因
軍情日緊諸軍一時難到前敵又令總兵王得勝就地
添募海勝軍三營以期迅速熟習王得勝駐青口及贛
榆之承濟寺杜嵩齡駐西墅平山頭楊文彪駐黃家跳
王心忠駐大村林保黃守忠兩軍駐大伊山皆係水陸
衝要均飭令豫先籌商有事互為援應以上各軍均已
到防惟清江附近尚形空虛並飭奏調差委記名提督

鄧正峯招募正字五營奏調差委記名提督王金榜招募金字五營皆在徐宿鳳亳一帶就近選募俾得刻期成軍先令在清江北岸駐紮臨時聽候調撥相機迎勦計四月中旬均可到防又查沭陽縣係由海贛赴清江北路必經之道訪得沭陽在籍千總陳廣羣材武可用素得衆心飭令募練士勇一營五百名以備邀擊現已成軍惟倭寇慣技每每避實擊虛山東日照之嵐角石家所一帶水深沙少輪行距岸止三四里若偵知海州防營較多由日照登岸陸行至贛榆界之黑林亦可南趨清江擬俟正字金字兩營各軍到齊後酌派數營分

防此路查清江以北地勢平衍包抄斷後必須馬隊惟一時難購多馬所有海州江北各軍其將領均係北人步騎皆能兼用每營令酌配馬隊一百名馬不足者五十名亦可總之以一馬二步核計每營仍合五百名之數其團勇士勇餉數平日按湘軍營制七成給發營哨官不減有戰事時仍照湘章補足又查清江浦地處衝繁南北往來軍民稠雜城小而卑城外運河北岸地勢散渙毫無屏蔽防軍素少清江淮安至揚州等處人心不免震驚又飭淮揚道謝元福跨河趕築土圍牛馬牆挑掘深壕兼作水栅晝夜趕工俾資扼守而定民心並

令該道募步隊二營馬隊一營名曰浦勝營卽令該道統帶以資鎭遏現又調原紮江陰北岸之署瓜洲鎭總兵高光效四營回紮揚州以爲淸江聲援其海州安東接界之灌河口響水口等處亦經漕督臣松椿派撥漕標水師礮船八號陸勇一營一哨前往扼紮適奉旨辦理防務之雲南提督馮子材到江現經商定將所部萃軍十營暫紮鎭江輕騎先赴海州各口察看軍情如有戰事該提督卽統率本部親赴海州前敵督戰所有督標漕標在海州沭陽宿遷淸江北岸各營商明統歸馮子材節制調遣以一事權業經另摺奏明並經臣札飭

各將領紳團剴切告戒重賞嚴罰先以阻其登岸爲要敵若深入各軍分番戰守互相援應總以斷其後路爲主如海州有警臣當出駐鎭江督飭策應目前布置粗有端緒惟有獎率軍民激發忠義同心合力誓殲狂寇以仰副　聖主籌維南北運道大局之至意

硃批知道了欽此

分設軍報電綫片光緒二十一年四月初四日

再江省幅幀遼闊當此海防戒嚴之際軍報必宜靈捷方能隨機因應查江省應防倭寇內犯之路除海口崇寶沙逛南逛北兩洪爲入揚子江通行正路外此外水

陸大率共有四路長江南岸一路係由金山衛登岸窺松江蘇州緣奉賢以南海塘之外沙灘漸窄海水漸深至金山嘴金山衛爲尤深輪船可近岸停泊與浙江之乍浦連接相距止五十里長江北岸三路一係由淤黃河故道口門以北海州各口登岸陸路窺淸江浦一係由山東日照縣之石家所登岸陸路行至贛榆縣之黑林地方亦可南趨贛榆以達淸江浦一係由崇明縣以北之新洪入江取道海門由北岸陸路窺通州以達揚州臣於上年十一月卽飭上海電報商局委員知府楊廷杲分設三路水陸電綫一由上海縣越黃浦江造至

川沙廳沿川沙南匯奉賢金山四廳縣境之海塘以達
金山衛并接至乍浦計長二百七十餘里一由淸江造
至海州及贛榆之靑口此綫并横接至海州分司駐紮
之板浦計長三百餘里一由揚州造至通州之任家港
此綫并横接至泰州計長亦三百餘里其鎭江南岸之
綫由象山防營接造下至圌山關礮臺鎭江北岸之綫
由瓜洲接造下至都天廟礮臺上海之綫并接至吳淞
口獅子林各礮臺務使各處信息靈通以便早籌戰備
以上各路水陸電綫經楊廷杲督飭各工員運料加工
日夜趕辦已於三月內先後竣工通報至崇明縣孤懸

海外文報艱遲一旦有警調度殊多不便并合由崇明設海綫一道接至吳淞口惟海綫較貴且須購自外洋俟運到後即當飭催趕造所需工料經費均於海防軍需項下開支飭該局楊廷杲核明詳細里數開報到日再行奏咨

硃批知道了欽此

萃軍到江摺光緒二十一年四月初四日

竊臣之洞前因江南防務緊要電請總理各國事務衙門代奏飭調臣子材統率所部萃軍募足十營來江辦理防務光緒二十年十月二十六日奉旨張之洞電奏

請飭馮子材募舊部粵勇十營速來江南辦防等語卽
著該督電知馮子材照數招募迅赴江南辦理防務欽
州一帶防營並著知照李瀚章另行派員統帶欽此欽
遵咨會到粵臣子材卽遴選得力將弁分赴邊境募集
舊部敢戰勇丁於十二月十二日由欽州陸續起程第
因海道阻截未便徑行遂分道由廉高潯梧水陸並進
由廣東之北江會合至南雄州度嶺由江西內河舟行
至湖口出江經臣之洞分派長江運兵輪船分起運載
拖帶茲於三月十四日全部到江查臣之洞原議因海
口喫重擬將萃軍一營屯紮寶山縣之獅子林海口與

礮臺相輔以遏前敵茲值海州戒嚴會晤臣之洞商定配足軍械暫駐鎮江臣子材即日輕騎前赴海州察看地勢及前敵各軍駐紮處所是否足資戰守督同諸將領籌議布置與臣之洞電商定議後仍回鎮江該處爲南北上下游適中扼要之地如有戰事臣子材即親率本部馳赴海州前敵所有海州清江沭陽宿遷等處前敵各軍已先由臣之洞檄行各營統歸臣子材節制調遣以一事權其漕標在海州之水陸各營淮漕督臣松椿來電一併飭歸臣子材節制調遣所有臣子材統軍到江日期及先赴海州察看前敵形勢緣由除先行電

奏外謹合詞恭摺具陳伏祈聖鑒

硃批知道了欽此

募補護軍各營並添練洋操隊片 光緒二十一年四月初四日

再上年冬間臣抵江南後因督標護軍各營半經本任督臣劉坤一調派北上江甯城守空虛當飭奏調差委記名總兵現署督標中軍副將俞厚安分別添招募補護軍中左前三營並經咨商兼護湖廣督臣譚繼洵飭派湖廣補用副將吳友貴湖廣儘先遊擊蔣聲耀湖廣儘先都司張彪三員來江委令各充管帶即委俞厚安爲統帶以資得力又督轅原設衛隊一哨亦經本任督

臣飭帶北上當經臣飭令選募足額再目前戰守實際必以講求新式洋操爲亟無如各將領狃於積習雖剴切告戒終難悉心體會盡捐故習惟有在臣署左近親加督飭訓練以爲諸軍準式現經募到洋弁威體錫樂巴兩員茲特專募洋操步隊二百名馬隊一百名卽令署中軍副將俞厚安督同都司張彪等每日會同兩洋弁認眞操練講求地營散隊槍礮取準之法擬俟練成後分發各營教練藉資觀摩興起所有吳友貴蔣聲耀張彪三員相應奏明仰懇天恩准將該三員調來江南差委實於防務營務有裨

硃批著照所請兵部知道欽此

設立轉運各局摺光緒二十一年四月初四日

竊照自上年倭寇犯順以來江南調派北上各軍所有餉項軍械先經本任督臣劉坤一分飭江甯上海派員轉運淸江交淸江及濟甯淮軍轉運局代爲接運並派直隸候補道員林志道在天津設局管理收發或由各軍派員赴津請領或由林道派員運解各軍營次嗣因北上各軍多至五十餘營分紮關內外及調援山東所有軍火多由江南協濟餉項軍械件數繁重道途遙遠氷雪載塗兵差絡繹車輛缺少節節艱滯淮軍轉運局

兼顧爲難不免有顧此失彼之處必須另設專局以期分運迅速克赴戎機除天津轉運局已委道員林志道辦理外經臣電商欽差大臣劉坤一於鎭江揚州清江宿遷徐州山東之臨城驛兗州東阿德州直隸之滄州天津山海關奉天之錦州等處分設江南轉運局共十三處鎭江派委常鎭道呂海寰江蘇候補道員何福海會同辦理清江派委江蘇候補道員李家驊前江蘇候補道員莫繩孫會同辦理揚州派委揚州府知府沈錫晉督同江都甘泉兩縣辦理徐州派委徐州道沈守謙辦理宿遷離浦較近即爲清江分局由清江派員辦理

兗州派委江蘇候補知府何維樸辦理臨城距兗較近即爲兗州分局由兗州派員辦理東阿爲德州分局派委江蘇候補知縣但翹翼辦理德州派委前江蘇候補道員周嘉猷辦理以上各員分帶文武員弁前赴各局聽候隨時派委押運等事至天津局務既由道員林志道管理其滄州錦州山海關各局即由林志道兼轄並令派員前往辦理至江甯省城收發撥解籌畫催趲以及銷算款目事務繁重仍須設立江南轉運總局綜攬全綱方能呼應靈便端緒分明當經派委江蘇候補道桂嵩慶奏調差委江西補用道惲祖祁江蘇候補道阮

祖棠奏調差委湖南候補道陳允頤會同在局江甯布政使瑞璋江南鹽巡道胡家楨辦理茲據辦理江南轉運總局詳稱查由江甯至鎮江由鎮江至揚州冬春之間每患風狂浪大小輪力薄行遲由揚州至淸江又患水淺船多小輪不能多帶若往返拖送往往一批軍火十數日不能全數到浦必須多備拖輪方能分起陸續運送除將江南籌防局先經租到之飛鴻寶源及原有各小輪拖運外另在上海購江淸江平江泰小輪三號租雇祥元泳濟乘風凌風小輪四號隨時往來拖帶其飭上海招商局原租運兵之泰安愛仁平義馬加利固

陵江寬大輪船六號遇便亦令由江甯上海運送至鎮江瓜州江陰通州等處軍火設遇船多水淺小輪拖帶不能得力仍由揚州府督同江都甘泉兩縣多雇牽夫拉挽以期迅速其由淸江至德州中分七局每局雇養長車三四百輛不等至少亦在一二百輛以外其三四套騾車不能多有即參用轎車牛車二把手小車及驢馱以期趕運由德州至天津間可用船代車由天津至錦州仍須雇養長車各局分別募用馬勇二三十名以資護運統計地段綿長四千餘里長用大小輪船十八九號雇養大車三千餘輛各局薪糧運費等項尙難核計

當此防務吃緊之際自當將南北各局應運餉項件數分別多寡緩急酌定雇用車馬船隻辦法切實籌計妥速經理應用經費核實動支隨時嚴加考核俾轉運刻無停滯以濟前敵要需並據聲明未設轉運局以前所有金陵支應局及淮軍轉運局動用過車船價脚及員弁勇夫薪糧各項將來截清數目併入現設轉運總局內分款造册報銷各等情詳請奏咨立案前來臣查江南北上各軍轉運餉械爲當務之急與其顧惜小費貽誤事機不如分設運局多備車船以期迅速除飭將各局先後動用運費一切款項俟軍務大定卽行分款造

銷並咨部查照外謹會同江蘇撫臣奎俊恭摺具陳伏
祈聖鑒
硃批該部知道欽此
購租輪船轉運餉械片光緒二十一年四月初四日
再前因南洋海防戒嚴江南各兵輪船蚊船均經分泊
要隘以備戰守之用所有吳淞口巡察海面稽查入口
外國兵商各船運送各臺礮位軍火以及拖帶兵勇軍
火過江在在需船轉運差遣會經購買普陀平鏡平安
差輪三艘並租用氣源飛鴻一小輪作爲拖帶轉運及
海口偵探礮臺查船之需並咨明海軍衙門戸兵工部

查照在案嗣因北洋軍務日緊奉調北上諸軍日多刻難容緩軍械餉項概須改由揚州鎮江分運清江登陸北行其貴州湖南江西徵調各軍及江南自湘楚兩粵募調各軍及借撥製造各軍械均須泝江而下或赴宜昌接運或赴江西省接運俱非輪船載運不能剋期兵械雲集日夜不絕前起壅滯後起已來當時軍情萬緊不得不多備輪艘以資載運當即先後在滬選購運兵大輪及拖帶小輪四艘內江清江平江泰三輪共價銀二萬兩公和一輪價銀三萬五千兩又崇明孤懸海外水綫通電訂購不及渡兵運餉必須輪拖採購崇安一

輪價銀四千七百五十兩又因購輪太費且一時亦無從購覓多輪而各軍齊集急待輪船運載東下長江風浪甚大小輪拖帶民船不能過多動須停泊太形延緩當經電飭上海招商局道員沈能虎長租華洋較大輪船十艘內泰安一輪每月租銀一千九百兩愛仁一輪每月租銀六千兩平義一輪每月租銀五千八百兩馬加利一輪每月租銀五千五十兩固陵一輪每月租銀四千二百兩江寬一輪每月租銀一萬二千兩短租江裕一輪七日每日租銀五百兩又長租祥元泳濟乘風凌風四小輪每月共租銀八百零五兩五錢又金山衛

西接浙江乍浦爲蘇松屏蔽駐有重兵時須小輪探報軍情撥運餉械租用金安一輪每月租銀三百兩均飭由江南籌防支應兩局籌撥分給其購買各輪丈尺喫水配用管帶執事員弁薪糧公費另行造册咨部立案

硃批該部知道欽此

覆陳飭辦漁團情形摺　光緒二十一年四月初四日

竊臣承准軍機大臣字寄光緒二十一年二月十一日

奉上諭沿海舉辦漁團藉以保衞海疆免致爲敵所用即著王文韶張之洞邊寶泉李瀚章奎俊廖壽豐李秉衡馬丕瑤唐景崧各就本省情形妥定章程實力籌辦

毋得有名無實致成具文劉坤一原摺均著抄給閱看等因欽此臣等遵查江南海面環境一千二百餘里沿海漁戶網罟爲生雖習沙線風濤非盡驍勇敢戰且輕舟簸蕩槍礮難求若謂招集漁船即可攻擊敵艦固未敢信然沿海一帶除常江正口洋圖俱已測繪精詳此外新洪小口濱海平洲沙灘之坍漲不常潮汛之深淺無定若能將民漁各船清查團結廣布恩信杜其引水接濟敵船亦多窒礙誠如聖諭所云免致爲敵所用此則漁團有益海防之實際也特是向來漁團流弊或嚴其出入江海之限或苛以按期操練之煩不惟無益且

多滋擾近日倭船南來多用該國銀鈔厚餌窮漁多方引誘雖經臣之洞等電飭地方文武懸賞收買開示大義勉以忠誠但恐稽察難周愚民仍爲搖惑則全賴印委文武各員精神貫注不憚煩勞擇其力强心細可以號召諸漁戶者厚加撫結使之自加覺察懲勸兼施或可行之有效臣之洞抵任後即會商臣奎俊通飭各屬查照前督臣左宗棠漁團成案選擇團董分設數局量爲變通俾歸簡易各就本地情形酌量損益一體舉辦而以確有實際不受倭人雇募帶水濟糧爲第一要義並於十二月內徧行鈔發賞格六條一曰遇有倭人雇

募充當引水該漁團能將來雇之人綑送到官訊明屬實賞銀五百兩一曰遇有倭人雇募窺探沿海沿江軍情該漁團能將來雇之人綑送到官訊明屬實賞銀五百兩一曰遇有倭人雇募載運接濟米糧軍火以及一切物件該漁團能將來雇之人綑送到官訊明屬實賞銀五百兩能將其的實憑據密送到官因而起獲接濟各物者即將所有各物盡數充賞一曰如能舉發勾通倭寇充當引水窺探接濟之人綑送到官訊明屬實者賞銀三百兩一曰倭人來犯該漁團如能集衆相機攻擊獲一勝仗者該團共賞銀三萬兩獲一大勝仗者共

賞銀十萬兩幫同水師各軍獲一勝仗者賞銀一萬兩一曰該漁團能毀一倭船或奪一倭船大者賞銀十萬兩次者賞銀五萬兩船上除軍火歸官外財物悉以充賞並將各該團董破格優獎分飭徧諭並令編牌設甲互相結保隨時實力稽查去後嗣據各府廳州縣即委各員繪圖造册先後申報遵辦前來臣之洞復加委道員錢德培陸元鼎李鍾邦等分赴江北沿海州縣督同辦理臣奎俊亦分委道府馳往蘇松常鎮各屬一體催督茲欽奉前因謹已再行通飭欽遵認眞舉辦惟有時常督查隨時密訪參驗以免有名無實

硃批知道了欽此

留張謇沈雲沛辦通海等屬團練片光緒二十一年四月初四日

再江南所屬之海門廳濱臨大海通州鎖鑰長江由北岸陸路可徑趨揚州均爲南洋門戶海州內障徐淮運道東北一帶濱海三百餘里可登岸之處太多當此海氛告警之際雖由臣趕調營勇扼要駐紮而地廣兵單不敷分布非舉辦團練無以固結民心而輔兵力除已遴委幹員分赴沿海沿江一帶會同地方鹽務各官勸辦漁團民團竈團外茲查有通州丁憂在籍寓居海門

紳士前翰林院修撰張謇學識素優博通經濟實心任事允洽鄉評海州在籍紳士翰林院庶吉士沈雲沛品行端謹才具優長盡心任勞鄉人推重該二員於本處之地利民情均極熟悉而於保衛桑梓均能力任不辭當經照會張謇辦理通州海門廳兩屬團練通海脣齒相依正可互相聯絡沈雲沛辦理海州屬團練均飭令就地籌款募練壯丁會同地方印委辦理仍由臣酌給軍火器械於開濠築壘各事宜各就本地情形酌量勸辦令團練與防營聯絡一氣以收衆志成城之效張謇係丁憂人員臣勉以移孝作忠循古人金革無避之義

誼無可辭沈雲沛係請假回籍現値假期屆滿即嘗回
京銷假相應請旨准令該庶吉士俟軍務平定之後再
行回京供職散館實於防務有裨
硃批著照所請欽此
覆陳通海防務情形摺光緒二十一年四月初五日
竊臣承准軍機大臣字寄光緒二十一年三月初五日
奉上諭都察院奏戶部主事李安等以江海要衝急宜
籌辦團防呈請代奏一摺據稱海門廳及各鹽場逃邏
以達海州時有倭船測量請分別舉辦漁團民團並擬
編查船戶添築堤岸速購偵探預籌的款四條著張之

洞體察情形酌量辦理原呈著鈔給閱看將此諭令知之欽此臣查該主事等籍隸海門通州泰興所呈各節皆爲海通一帶而言惟查江南全省海防形勢除長江口門外江南惟金山衞喫重江北惟海州喫重自贛榆海州至安東之老黃河口止水勢較深大輪船可距岸二十里停泊或由山東日照登岸陸行直趨贛榆亦止百餘里此皆防其攻襲淸江梗我南北運道擾我淮揚精華故海州以重兵三十餘營防之並於淸江加築土圩增駐多營以爲策應若安東黃河口以南卽爲五條沙自此沿阜甯鹽城東臺泰州如皋以至海門廳界皆

係鹽場海中沙灘甚廣窄者百餘里寬者二百餘里洲
港縱橫出沒或深數丈或深數尺民船貨船常有由沙
內行駛者輪船則萬不能行倭寇遠來必以兵輪大隊
斷無雇凑民船行二百里載兵登岸之理風汎不時軍
火不繼勢將自斃此與前明倭寇零星焚掠者不同故
海門北至安東海防非其所亟所謂地有所不守城有
所不攻者也惟崇明縣以北江路素多暗沙據洋圖近
年冲開新洪一道輪船可入載有測量尺寸臣於去冬
派輪覆測與洋圖不甚相符大約冬春潮枯時不能行
輪夏秋潮漲則亦可慮設倭寇由崇明以北駛入長江

專援北岸則通州爲首衝可由靖江泰興以窺揚州惟
購礮築臺勢已無及經臣派總兵張騰蛟率勇五營駐
防通州設倭寇由通上犯則調靖江北岸之南字各營
赴援但崇明通州有警則海門不免惶擾蓋不慮其海
岸之潛登而慮崇通之波及自亦未便置之度外無如
海門本係新長沙灘荒瘠異常向無城郭食米柴草木
料無不艱窘而且沙鬆水淺不能築壘近海一帶直無
廣平高燥可以紮營之地初擬派張騰蛟五營往繼擬
派金滿四營往該處民人聞將派兵往紮深以爲憂經
該廳同知王賓具稟瀝陳查我軍往紮如此之難則敵

人來犯亦自不易體察海門情形客軍難駐士勇較便惟有激勵團練厚資其力自爲防衞尚可相安其民間不願外兵情形通州亦復相等因飭狼山鎭中營遊擊鄧業艮豫爲部署如果倭船有擾及南洋之信卽令該遊擊酌募士勇兩營會合該鎭練軍以資策應餉由省發此臣籌辦通海防務撥兵籌餉之情形也至通海一帶團防事宜臣於正月間與通州海門紳士在籍翰林院修撰張謇往返函商廣爲諮訪並飭該地方官委員會同該紳籌商業經分條舉辦大致與該主事等所呈相仿如漁團一節業經臣於去冬通飭舉辦又委道員

錢德培陸元鼎李鍾邦會同三分司運判分別督辦江北沿海各廳州縣民團漁團竈團以輔兵力而定民心軍火由省城發給近經總署撥給奧國後膛舊槍除發他處團練外復經撥發一千支照配子彈為海門通州兩屬團練之用其築隄一節亦經臣於正月內札飭江北沿海沿江各州縣印委督飭團練各就該處情形酌量興辦築隄以資扼守堤內開溝以藏勇丁堤外多開濠坎以限奔突將工程作法詳晰指飭沿海則就范公堤舊址沿江則就江堤舊址於有關形勢守禦之處酌量培補藉資捍衛嗣據各印委稟工程太鉅只可擇營

勇團勇拆紮之處量加開築其採報一節臣於去冬已
飭將揚州電綫接至通州泰州現已工竣另片奏陳至
偵役燈桿號礮有戰事時自應由該地方文武酌設其
籌款一節臣已檄飭通州海門將該處釐金應解金陵
揚州清江之款截留數成以供團費此外該處勸捐之
款槪令留用不必解省據紳士修撰張謇會同地方官
約計一年經費共需錢十四萬串臣已允之必爲籌撥
足數至積穀一項誠屬鉅款然關繫備荒本務非至萬
分緊急之時臣斷不肯輕動該主事等知兵力不能徧
布海濱而請辦團防又知餉之難籌而請動積穀公款

具見保衛桑梓苦心不同鋪張浮泛之談與臣現在辦法大意亦尙相同而撥餉撥械添派多營該主事所未議及者亦均竭力籌措總期官民同心自可捍禦外侮謹當督飭官紳切實辦理勿稍鬆懈以爲有備無患之計

硃批知道了欽此

招募浦勝軍及鶴字六營片 光緒二十一年四月初五日

再昨因海州防務吃緊淸江浦爲南北要衝其時民情不無驚擾而諸軍俱已派赴前敵査江北地勢平衍後路空虛可慮當飭淮揚海道謝元福就近招募江北勇

丁步隊兩營共一千名馬隊一營二百五十名名曰浦勝軍均按湘軍營制餉章以資鎮懾而備戰守又前經奏明檄飭奏調差委提督劉鶴齡赴湘募勇六營來江以備策應昨經招齊成軍行至沙市詎該提督在宜昌病故商經兼護湖廣督臣譚繼洵改委署理湖北宜昌鎮記名提督謝得龍代統來江查謝得龍係劉鶴齡多年舊部此次營哨各官皆其舊日同事相習之人惟有卽令該員接統方能妥帖現經檄委謝得龍卽行統領鶴字六營駐劄江甯訓練

硃批兵部知道欽此

張文襄公全集卷二百二十六終

吉林慶珍校